



4ª Cumbre Anual de Inversionistas CAPITAL 7 de Mayo de 2009



# Agenda



I. Descripción de la Compañía	2
II. Unidades de Negocio	10
III. Resumen Financiero	24

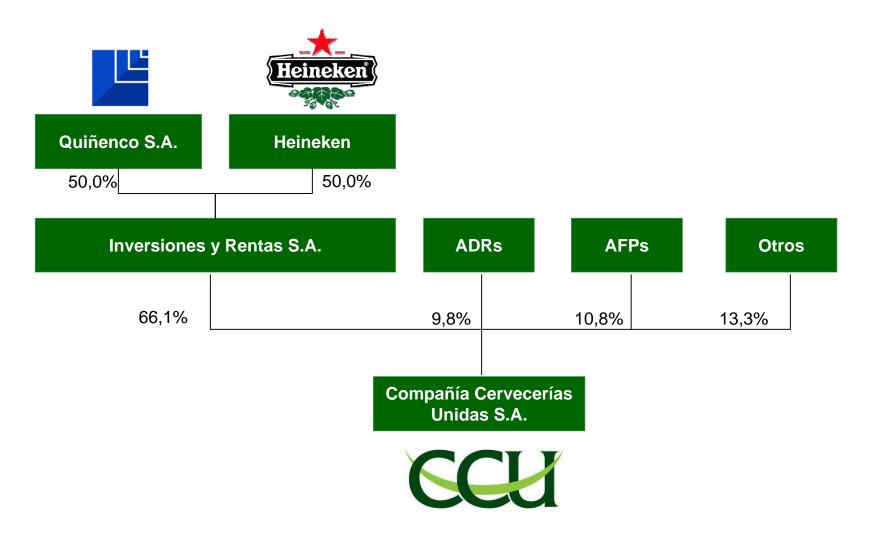
# Agenda



1. [	I. Descripción de la Compañía					
1.	Propiedad	3				
2.	Industria de Bebestibles	4				
3.	Distribución de Negocios	6				
4.	Principales Indicadores	7				
ΙΙ.	Unidades de Negocio	10				
.	Resumen Financiero	24				

# 1. Propiedad



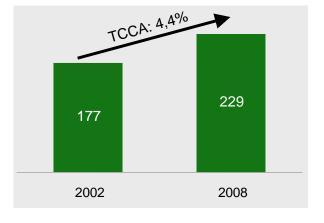


## 2. Industria de Bebestibles Consumo Per Capita (CPC) 2008



	*		2002	
Litros per Capita	Chile	Argentina	España	USA
Cerveza	36	43	87	79
Gaseosas	120	145	93	169
Néctares y Jugos	16	9	36	53
Néctares	13	3	16	4
Otros	3	6	20	49
Aguas	18	121	151	124
Aguas Minerales	11	-	-	-
Aguas Purificadas	7	-	-	-
Productos Funcionales	1	2	12	44
Bebidas Deportivas	0,4	1,3	7	18
Bebidas Energéticas	0,2	0,4	1	5,0
Té	0,2	-	4	21
Vino	14	28	27	10
Licores	4	1	6	5
Pisco	2,3	-	-	-
Otros	1,3	1,3	6	4,9
Leche	20	56	102	81
Total	229	405	514	565

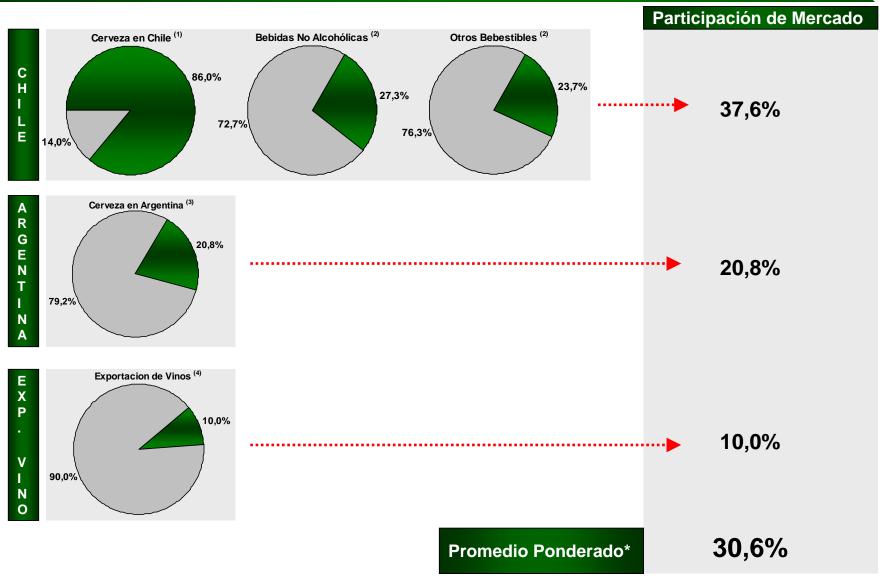
#### **Evolución CPC en Chile**



Categorías con alto potencial de crecimiento.

# 2. Industria de Bebestibles Market share 2008





<sup>\*</sup> Promedio ponderado de todos los market share en los negocios donde participa la Compañía. Fuente: (1) CCU; (2) ACNielsen; (3) Cámara de la Industria Cervecera Argentina; (4) VSPT (incluye sólo exportaciones desde Chile).

# 3. Distribución de Negocios 2008



	% Volumen	% Ingresos	% EBITDA
Cervezas en Chile	33%		
Cervezas en Argentina	23%		
Bebidas No Alcohólicas	37%		
Vinos	6%		
Licores	1%		
Otros	-		
Total	100%		

6

# 3. Distribución de Negocios 2008



	% Volumen	% Ingresos	% EBITDA
Cervezas en Chile	33%	36%	
Cervezas en Argentina	23%	18%	
Bebidas No Alcohólicas	37%	26%	
Vinos	6%	13%	
Licores	1%	5%	
Otros	-	2%	
Total	100%	100%	

# 3. Distribución de Negocios 2008



	% Volumen	% Ingresos	% EBITDA
Cervezas en Chile	33%	36%	55%
Cervezas en Argentina	23%	18%	11%
Bebidas No Alcohólicas	37%	26%	19%
Vinos	6%	13%	8%
Licores	1%	5%	5%
Otros	-	2%	2%
Total	100%	100%	100%

# 4. Principales Indicadores 2008



US\$ MM <sup>(1)</sup>	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	TCCA
Rentabilidad								
Resultado Operacional	76	91	114	125	146	173	190	16,5%
EBITDA	163	172	194	202	224	251	278	9,2%
ROCE (2)	8,6%	11,4%	15,0%	15,8%	18,2%	21,4%	20,0%	
Crecimiento								
Volumen (MM litros)	1.013	1.090	1.135	1.231	1.340	1.422	1.575	7,6%
Market Share (3)	26,5%	27,6%	27,8%	29,0%	28,9%	29,1%	30,6%	
Ingresos por Ventas	696	765	817	923	1.003	1.075	1.228	9,9%
SAM Doméstico (4)	-	-	35	48	59	75	99	30,3%
Sustentabilidad								
Primera Preferencia	26,8%	30,0%	29,6%	32,1%	31,5%	29,3%	30,0%	
Clima Organizacional	67%	69%	72%	70%	72%	72%	73%	

Fuente: CCU y Adimark.

<sup>(1)</sup> Cifras en millones de dólares, convertidas desde pesos reales de diciembre de 2008 al tipo de cambio del 31 de diciembre de 2008 (US\$1=\$636,45).

<sup>(2)</sup> ROCE: Return On Capital Employed.

<sup>(3)</sup> Promedio ponderado de todos los market share en los negocios donde participa la Compañía.

<sup>(4)</sup> SAM: "Segmento de Alto Margen".

# 4. Principales Indicadores 1Q'09



US\$ MM (1)	1T'08	1T'09	TC
Rentabilidad			
Resultado Operacional	74	72	-3,0%
EBITDA	96	96	0,4%
ROCE (2)	21,9%	18,2%	
Crecimiento			
Volumen (MM litros)	437	452	3,4%
Market Share (3)	29,3%	31,4%	
Ingresos por Ventas	332	368	11,0%
SAM Doméstico (4)	40	46	15,4%
Sustentabilidad			
Primera Preferencia	30,3%	29,7%	
Clima Organizacional <sup>(5)</sup>	73%	SM	

Fuente: CCU y Adimark.

<sup>(1)</sup> Cifras en millones de dólares, convertidas desde pesos reales de marzo de 2009 al tipo de cambio del 31 de marzo de 2009 (US\$1=\$583,26).

<sup>(2)</sup> ROCE: Return On Capital Employed para los últimos doce meses terminados a marzo de cada año.

<sup>(3)</sup> Promedio ponderado de todos los market share en los negocios donde participa la Compañía.

<sup>(4)</sup> SAM: "Segmento de Alto Margen".

<sup>(5)</sup> Clima organizacional, medición disponible año completo 2008.

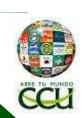
# 4. Principales Indicadores 1Q'09



	Volum	en (MN	l litros)	Prec	Precios (Ch\$/HI)		Cto.	Explot.	/Vtas.	EBIT	DA (U	S\$MM)
	1T'08	1T'09	TC	1T'08	1T'09	TC	1T'08	1T'09	TC	1T'08	1T'09	TC
Cerveza - Chile	157	151	-4,0%	52.877	54.531	3,1%	36,6%	43,6%	19,3%	58	48	-17,2%
Cerveza - Argentina	85	112	31,5%	26.575	36.402	37,0%	48,6%	43,1%	-11,5%	7	17	120,8%
Bebidas No Alc.	172	165	-4,0%	33.236	33.989	2,3%	47,7%	49,5%	3,8%	20	17	-12,9%
Vinos	18	20	8,8%	86.380	112.910	30,7%	66,6%	66,1%	-0,8%	2	4	124,2%
Licores	4	4	-7,5%	191.342	198.830	3,9%	51,5%	52,4%	1,8%	2	3	19,5%
Otros/Eliminaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	7	19,9%
TOTAL	437	452	3,4%	42.705	46.338	8,5%	44,0%	46,9%	6,5%	96	96	0,4%

9

# Agenda



Descripción de	10 (	Compañía	
Descripcion de	; la v	Compania	4

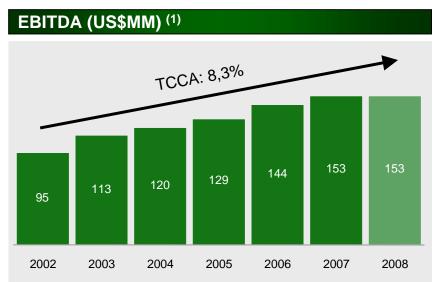
II. U	nidades de Negocio	10
1.	Cervezas en Chile	11
2.	Cervezas en Argentina	12
3.	Bebidas No Alcohólicas	13
	3 a) Gaseosas	14
	3 b) Néctares y Jugos	15
	3 c) Aguas Minerales	16
	3 d) Aguas Purificadas	17
	3 e) Bebidas Deportivas	18
	3 f) Bebidas Energéticas	19
	3 g) Té	20
4.	Vinos	21
5.	Licores	22
6.	Alimentos Listos para su Consumo (Snack Dulces)	23
–		
III. F	Resumen Financiero	24

## 1. Cervezas en Chile





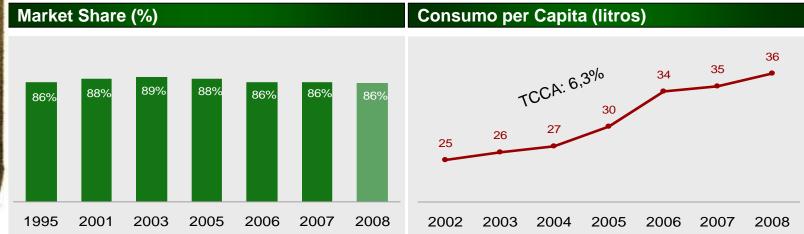




 Disminución de costo de algunas materias primas para el 2009.

Fuente: CCU.

(1) Cifras en millones de dólares, convertidas desde pesos reales de diciembre de 2008 al tipo de cambio del 31 de diciembre de 2008 (US\$1=\$636,45).



Fuente: Estimaciones CCU. Fuente: Estimaciones CCU. 11

## 2. Cervezas en Argentina

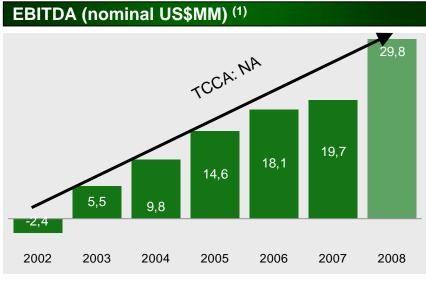










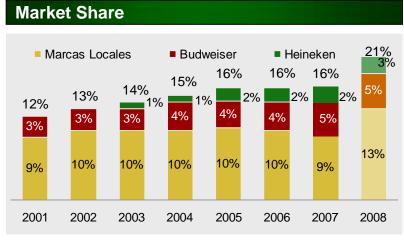


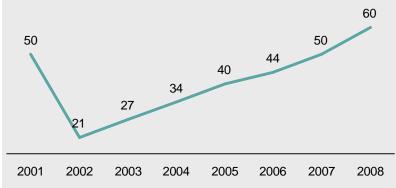
- Adquisición ICSA (abril 2008):
  - 70% de incremento en la capacidad de producción.
  - 5,8% de market share.
- Extensión contrato
   Budweiser hasta 2025.

Fuente: CCU.

(1) Cifras en dólares nominales.







Precio de la Cerveza en Argentina (US\$/HL)

Fuente: Cámara de la Industria Cervecera Argentina.

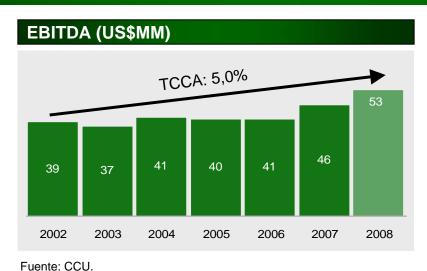
Fuente: CCU.

## 3. Bebidas No Alcohólicas









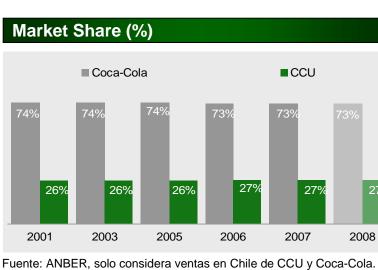
Cifras en millones de dólares, convertidas desde pesos reales de diciembre de 2008 al tipo de cambio del 31 de diciembre de 2008 (US\$1=\$636,45).

27%

2008

2007

- 65% de las BNA son gaseosas.
- Las otras categorías:
  - Crecen a mayor tasa.
  - Posición de liderazgo de CCU.
- Disminución de costo de algunas materias primas para el 2009.



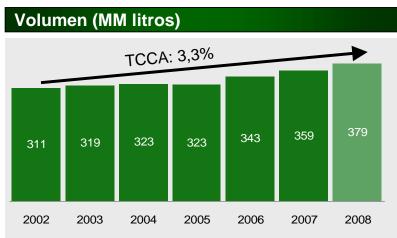


Fuente: Estimaciones CCU.

# 3 a) Gaseosas

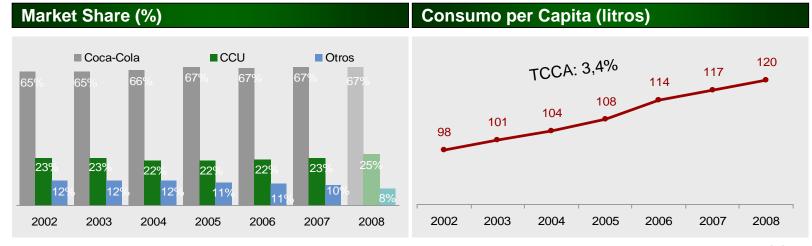






 Marcas propias representan el 46,2% de las gaseosas de CCU.

Fuente: CCU.

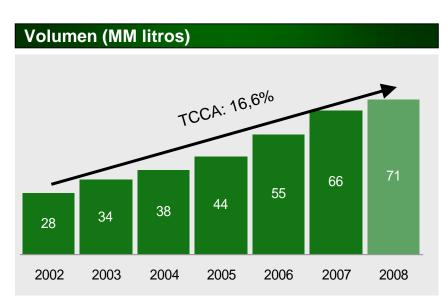


Fuente: ACNielsen. Fuente: Estimaciones CCU. 14

# 3 b) Néctares y Jugos



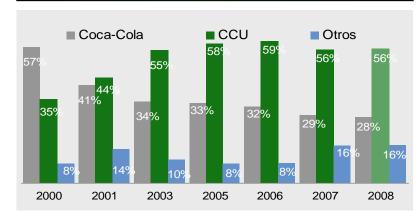




- Promarca\*: JV 50-50 entre CCU y Watt's S.A.
- Ingreso a categoría Soya.
- \* Promarca es dueña de la marca Watt's.

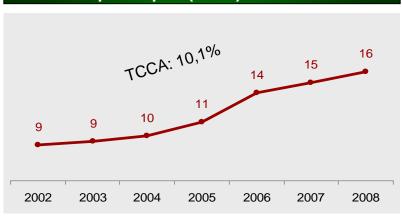
Fuente: CCU.

#### Market Share Néctar en Botella (%)



Fuente: ACNielsen.

#### Consumo per Capita (litros) (1)



Fuente: Estimaciones CCU Nota: Incluye jugos y néctares.

(1)La participación de néctares embotellados, según estimaciones internas, corresponde a 8,3 litros de un consumo total per capita de 16 litros para el año 2008. 15

# 3 c) Aguas Minerales

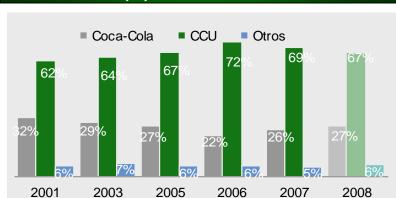




#### **Volumen (MM litros)** TCCA: 8,0% 118 117 114 107 81 76 74 2002 2004 2005 2006 2007 2003 2008

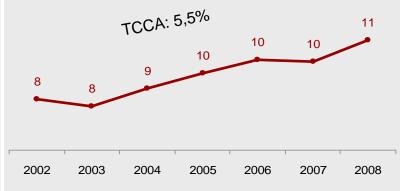
- Aguas CCU-Nestlé Chile Ltda.\*: JV 80-20 entre CCU y Nestlé.
- \* Nestlé tiene la opción de incrementar su participación hasta 49,9%.

Fuente: CCU.





#### Consumo per Capita (litros)

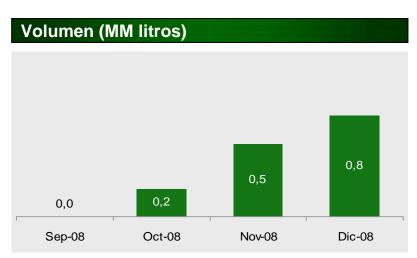


Fuente: Estimaciones CCU.

# 3 d) Aguas Purificadas

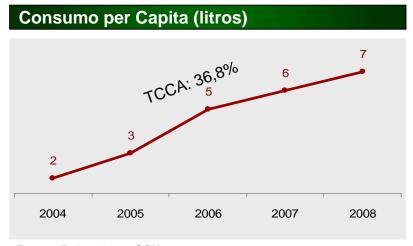






Fuente: CCU.

 Nestlé Pure Life fue lanzada el 4Q de 2008, como resultado del JV entre CCU y Nestlé.

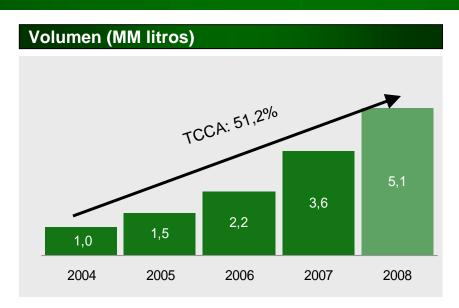


Fuente: Estimaciones CCU.

## 3 e) Bebidas Deportivas







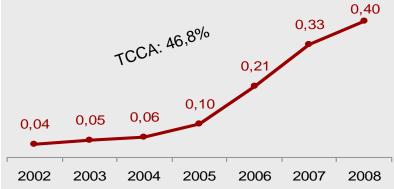
• Propel fue lanzada en junio de 2008.



Fuente: CCU.

# Market Share (%) 74% 63% 61% 65% 2003 2004 2005 2006 2007 2008

#### **Consumo per Capita (litros)**



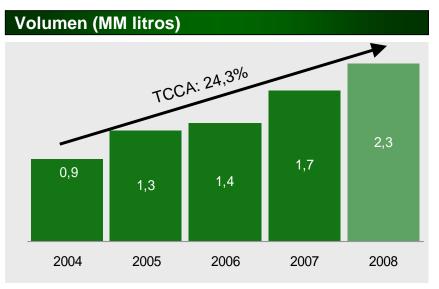
Fuente: ACNielsen. Fuente: Estimaciones CCU. 18

# 3 f) Bebidas Energéticas



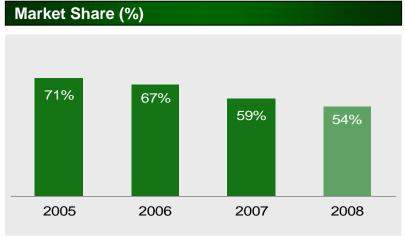


Fuente: ACNielsen.

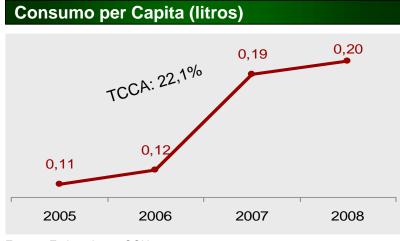




Fuente: CCU.





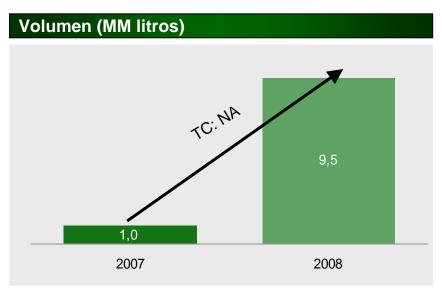


19

# 3 g) Té

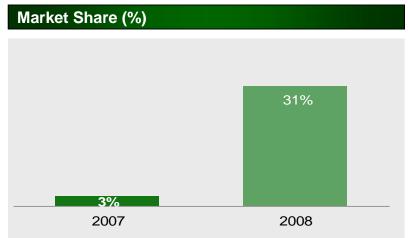




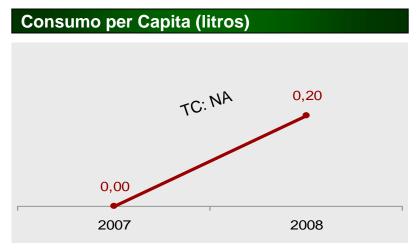


Lanzamiento de empaque litro one way.

Fuente: CCU.





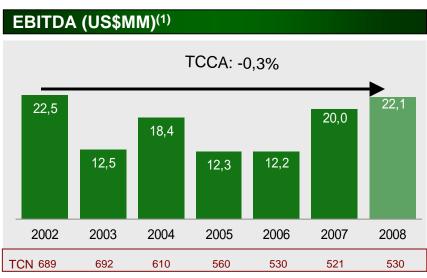


Fuente: Estimaciones CCU.

### 4. Vinos







Fuente: CCU. TCN: tipo de cambio nominal promedio.

Volumen

(1)Cifras en millones de dólares, convertidas desde pesos reales de diciembre de 2008 al tipo de cambio del 31 de diciembre de 2008 (US\$1=\$636,45).

Precios

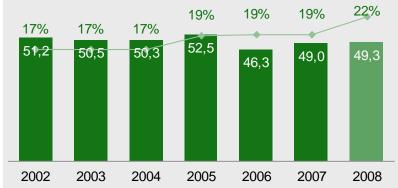
- Fusión de VSP y VT en diciembre de 2008\*:
- Valles Complementarios.
- Portafolio más Premium.
- Sinergias: USMM\$6,2\*\* a 8,4 anuales.
- Consolida VT desde octubre de 2008.
- \*\* Ver información de interés en www.sanpedro.cl (inf. para inversionistas) y en www.ccu.cl (inf. para inversionistas).

#### Volumen y Precios de Exportación (MM Lt, US\$)

#### 49,3 42,0 41.2 38,2 36,5 35.9 23, 20.7 19,5 18,6 16.4 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008

Fuente: VSPT. Nota: No incluye vino a granel. Precios en US\$.

#### 2002 2003



Ventas Locales y Market Share (MM Lt, %)

Fuente: ACNielsen y CCU

## 5. Licores









#### EBITDA (US\$MM)(1) TCCA: NA 8,2 3,4 -3,7 2003 2004 2005 2006 2007 2008

- Exportaciones a Wal-Mart.
- Disminución de costo de algunas materias primas para el 2009.

Fuente: CCU.

1)Cifras en millones de dólares, convertidas desde pesos reales de diciembre de 2008 al tipo de cambio del 31 de diciembre de 2008 (US\$1=\$636,45).



Fuente: ACNielsen para los años 2002 a 2004 y estimaciones de la industria para los años 2005 a 2008.

CPC: Estimaciones CCU.



2008

1,0

0,7

4%

2007

## 6. Alimentos Listos para su Consumo **Snack Dulces**











- JV 50-50 con Indalsa\*.
- 2008: adquisición 50% Nutra Bien\*\*.
- \* No consolida en CCU.
- \*\* No consolida en Foods.

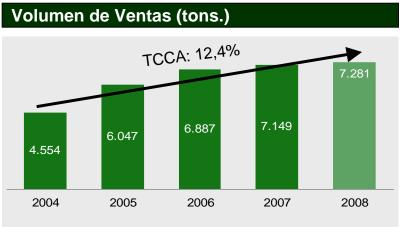


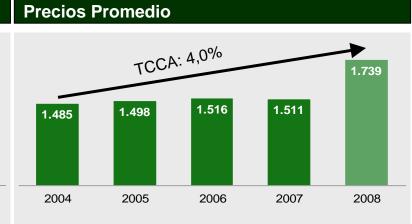












Fuente: CCU.

23

# Agenda



I. Descripción de la Compañía	2
II. Unidades de Negocio	10
III. Resumen Financiero	24
1. Resumen Financiero	25

## 1. Resumen Financiero



US\$ MM (1)	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	TCCA	1T'08	1T'09	TC
Rentabilidad											
Resultado Operacional	76	91	114	125	146	173	190	16,5%	74	72	-3,0%
EBITDA	163	172	194	202	224	251	278	9,2%	96	96	0,4%
ROCE (2)	8,6%	11,4%	15,0%	15,8%	18,2%	21,4%	20,0%		21,9%	18,2%	
Crecimiento											
Volumen (MM litros)	1.013	1.090	1.135	1.231	1.340	1.422	1.575	7,6%	437	452	3,4%
Market Share (3)	26,5%	27,6%	27,8%	29,0%	28,9%	29,1%	30,6%		29,3%	31,4%	
Ingresos por Ventas	696	765	817	923	1.003	1.075	1.228	9,9%	332	368	11,0%
SAM Doméstico (4)	-	-	35	48	59	75	99	30,3%	40	46	15,4%
Sustentabilidad											
Primera Preferencia	26,8%	30,0%	29,6%	32,1%	31,5%	29,3%	30,0%		30,3%	29,7%	
Clima Organizacional (5)	67%	69%	72%	70%	72%	72%	73%		73%	SM	

Fuente: CCU y Adimark.

<sup>(1)</sup> Cifras en millones de dólares, convertidas desde pesos reales de diciembre de 2008 al tipo de cambio del 31 de diciembre de 2008 (US\$1=\$636,45).

<sup>(2)</sup> ROCE: Return On Capital Employed. ROCE para los últimos doce meses terminados a marzo de cada año en T1'08 y T1'09

<sup>(3)</sup> Promedio ponderado de todos los market share en los negocios donde participa la Compañía.

<sup>(4)</sup> SAM: "Segmento de Alto Margen".

<sup>(5)</sup> Clima organizacional, medición disponible año completo 2008 para T1'08.

## **Disclaimer**



▶ Las declaraciones contenidas en esta presentación relativas al desempeño y resultados financieros futuros de la Compañía tienen el carácter de proyecciones y, por ende, pueden diferir sustancialmente de los resultados finales. La Compañía no está obligada a actualizar dichas proyecciones. Los participantes no deben basarse en forma exclusiva en éstas para la toma de sus decisiones. Tales proyecciones deben ser analizadas en conjunto con la información adicional sobre riesgos e incertidumbres presente en la memoria anual de CCU y en el formulario 20-F entregado a la Securities and Exchange Commission de Estados Unidos.





4ª Cumbre Anual de Inversionistas CAPITAL 7 de Mayo de 2009

