

Conversión a Normas IFRS: Efectos e Impactos en la Empresa



Agenda



Página

1) Antecedentes

2

- Accionistas
- Historia de reportes financieros
- Conversión de estados financieros

2) Migración a IFRS

6

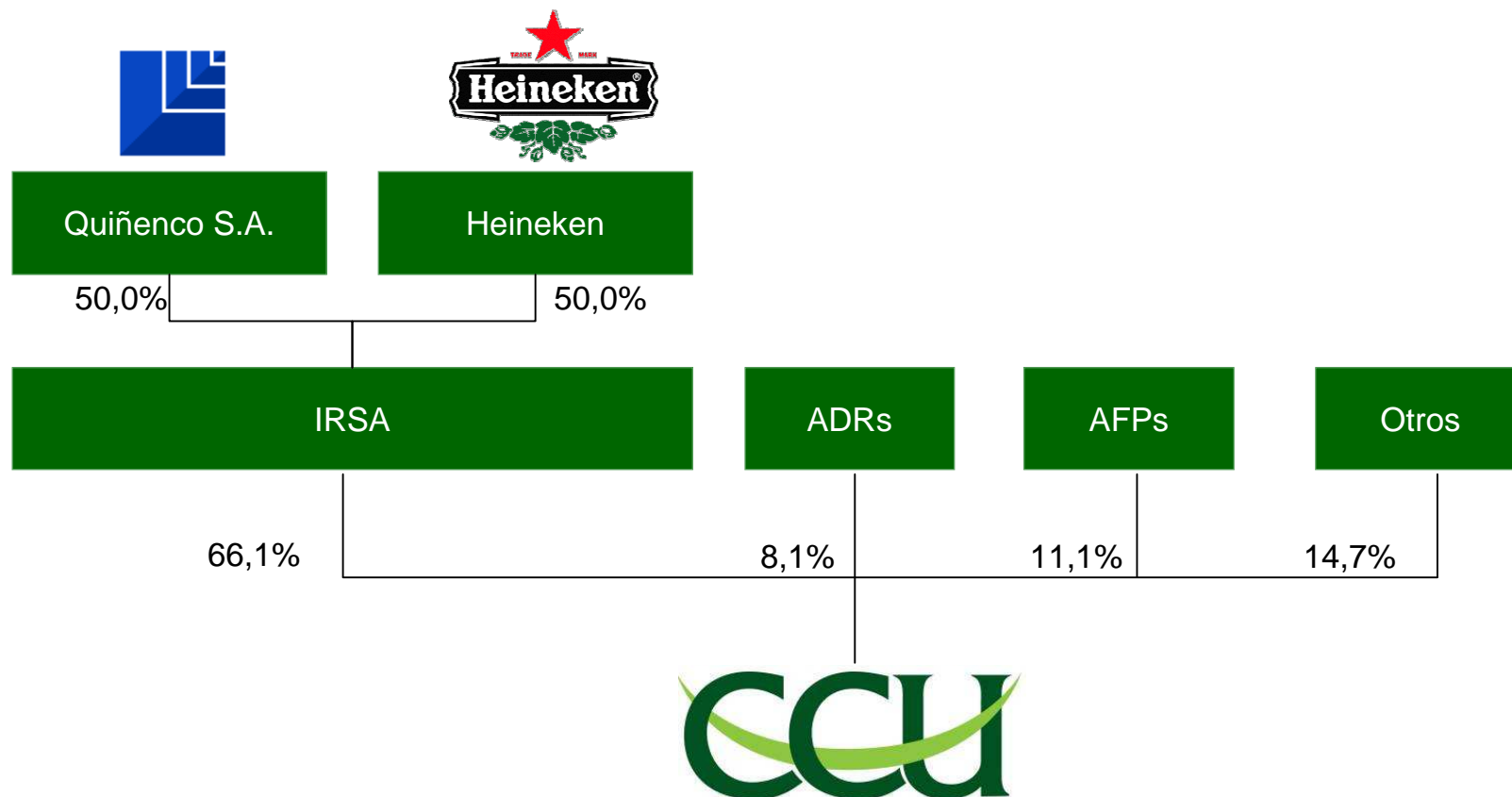
3) Estimación preliminar de impactos

9

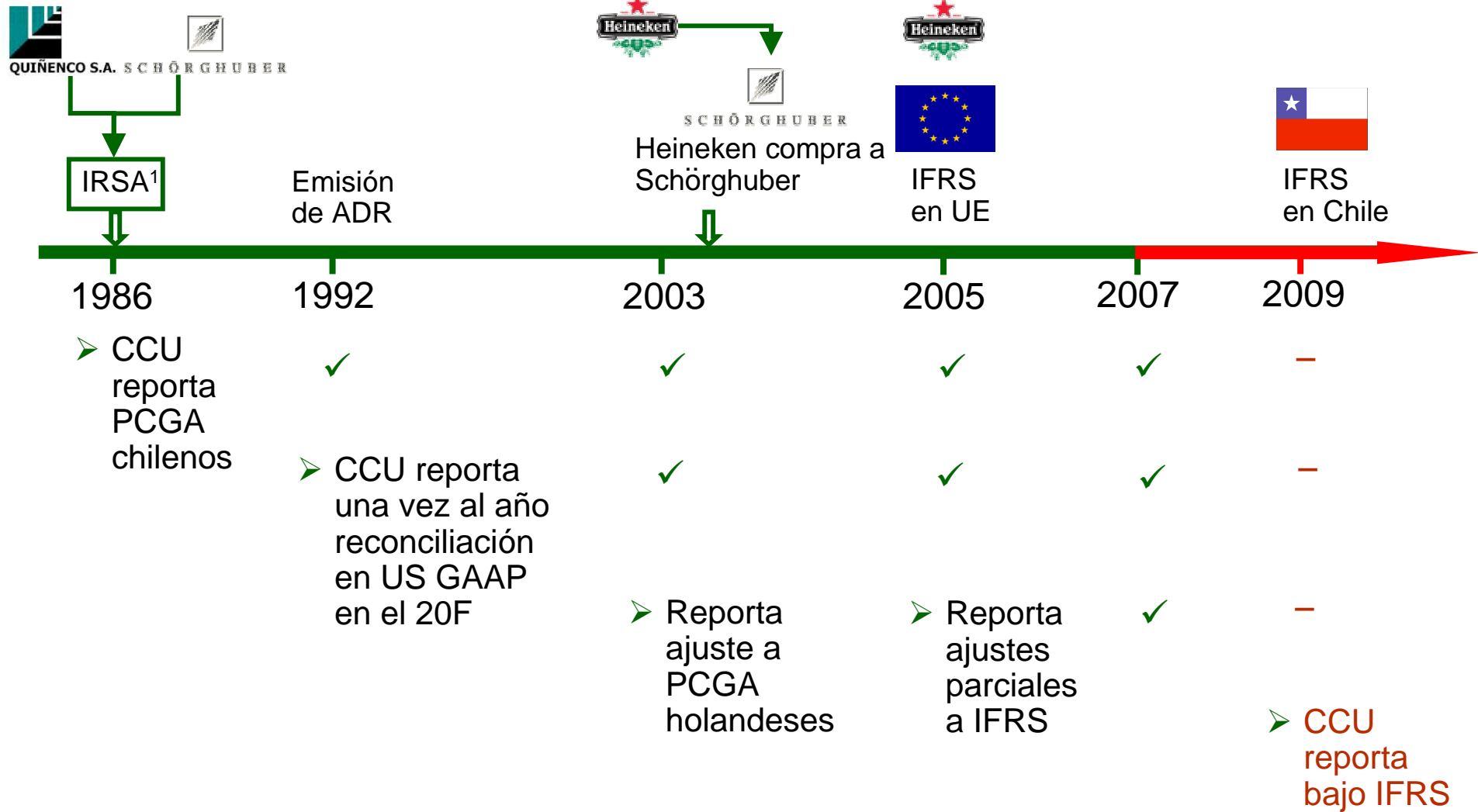
4) Resumen

14

1) Antecedentes - Accionistas



1) Antecedentes - Historia de Reportes Financieros



¹ IRSA ha informado siempre sólo los flujos de caja.

1) Antecedentes

- Conversión de Estados Financieros



➤ Ajuste para información a Heineken

Miles de millones de pesos nominales	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>
Utilidad					
PCGA chilenos	22,1	54,1	45,4	48,2	55,8
Ajuste para Heineken	-	0,6	1,1	6,7	4,1
Variación	-	1%	2%	14%	7%
Patrimonio					
PCGA chilenos	433,5	278,8	302,1	319,0	349,2
Ajuste para Heineken	-	-32,3	-34,8	-36,8	-39,2
Variación	-	-12%	-12%	-12%	-11%

Agenda



Página

1) Antecedentes

2

2) Migración a IFRS

6

- Punto de partida
- Proyecto

3) Estimación preliminar de impactos

9

4) Resumen

14

2) Migración a IFRS - Punto de Partida



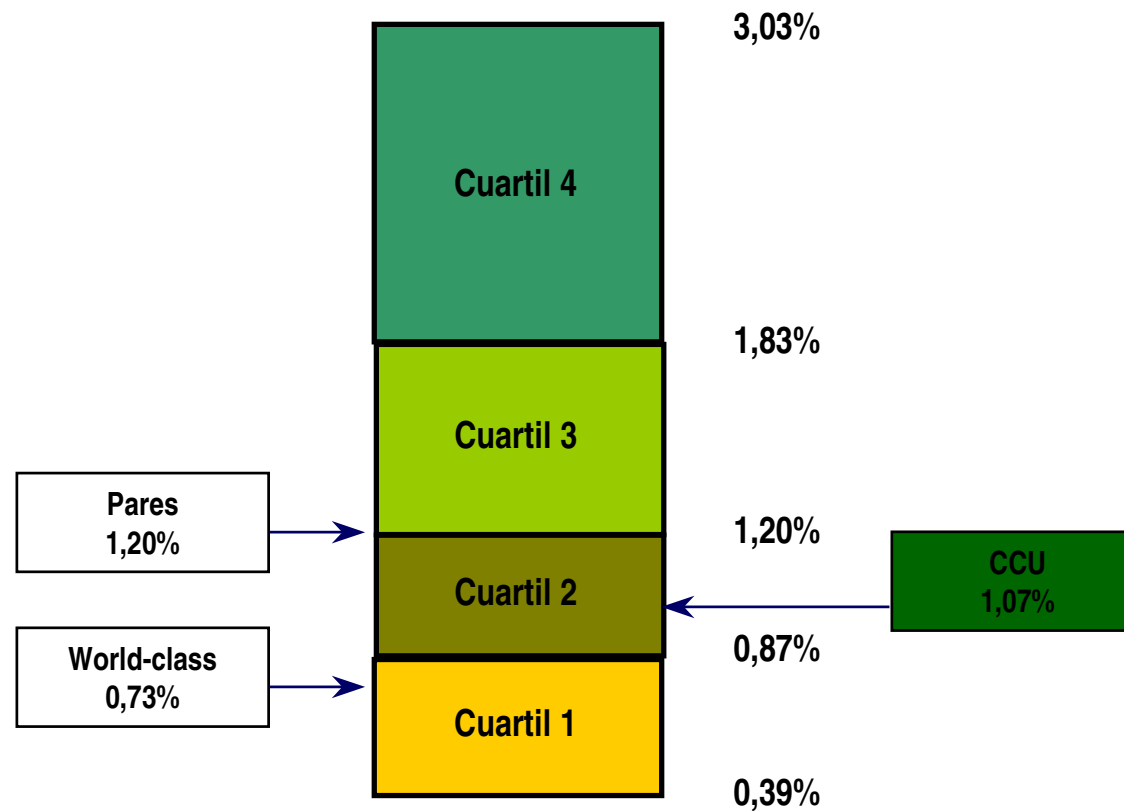
- Circular nº 368 de la SVS del 16/octubre/06
- Benchmark de gastos

2) Migración a IFRS - Punto de Partida



- Benchmark de gastos

Gastos como % de los ingresos por cuartil



2) Migración a IFRS - Punto de Partida

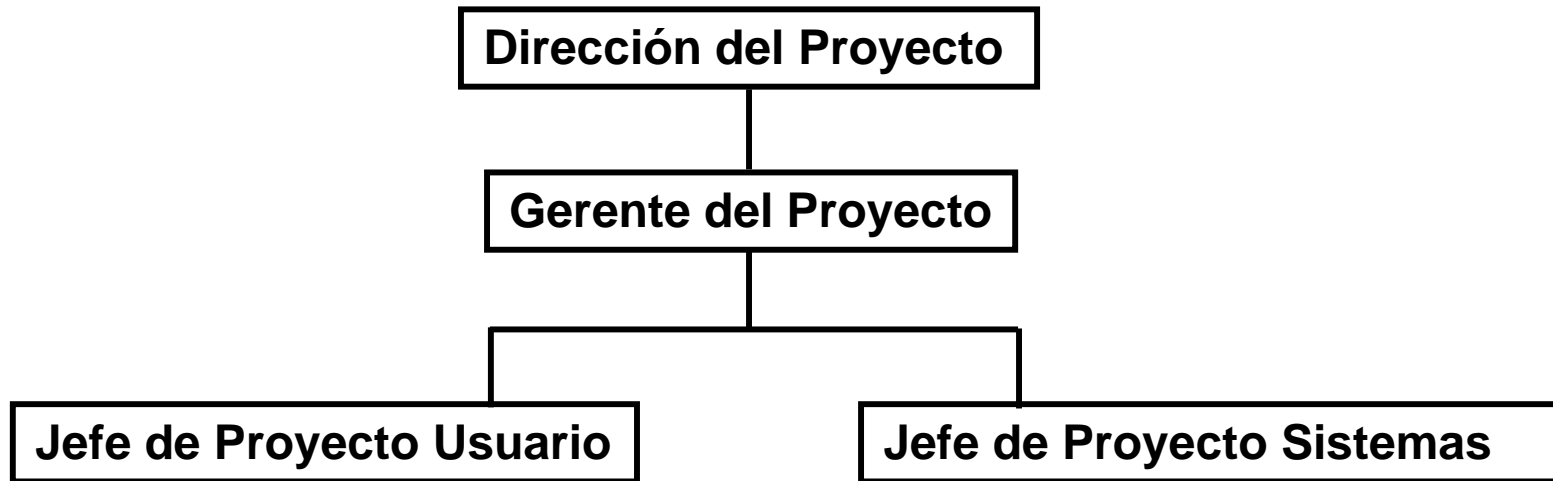


- Circular n° 368 de la SVS del 16/octubre/06
- Benchmark de gastos
- Desarrollando un proyecto de eficiencia de los procesos contables y de reportes financieros
- Bajo el paraguas del proyecto anterior se incorpora la migración a IFRS
- Buen equipo de profesionales
- Sistema financiero integrado (ERP)

2) Migración a IFRS - Tratamiento del Proyecto



- Definición del equipo



- **Identificar y Administrar Cambios**
 - Modificaciones de Sistemas
 - Modificaciones de Procedimientos
 - Modificaciones de Plan de Cuentas
 - Eventuales Modificaciones de Contratos
- **Entrenamiento y Capacitación Personal Financiero**

2) Migración a IFRS - Tratamiento del Proyecto



- Definición del equipo
- Carta Gantt del proyecto para iniciar paralelo 01/01/2008

<u>Actividades</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>				<u>2008</u>		<u>2009</u>	
	<u>4T</u>	<u>1T</u>	<u>2T</u>	<u>3T</u>	<u>4T</u>	<u>S1</u>	<u>S2</u>	<u>1T</u>	<u>2T</u>
Emisión Oficio N° 368 SVS	■								
Evaluación detallada áreas de impacto	■								
Primera presentación al Directorio		■							
Capacitación personal contable clave		■							
Adaptación de Sistema Financiero			■	■	■				
Publicación final de IFRS en Chile			■						
Estimación de impactos en covenants - CCU y filiales			■						
Segunda presentación al Directorio				■					
Prueba de sistemas					■				
Capacitación de gerentes y personal financiero									
EEFF bajo IFRS - Paralelo con PCGA						■	■		
Preparación presupuesto 2009 bajo IFRS							■		
EEFF bajo IFRS en régimen								■	
Primera FECU bajo IFRS									■

2) Migración a IFRS - Tratamiento del Proyecto



- Definición del equipo
- Carta Gantt del proyecto para iniciar paralelo 01/01/2008
- Estimación inicial de impactos
- Capacitación del personal
- Determinación detallada de impactos
 - Derivados
 - Activos biológicos
 - Etc.
- Adaptación de sistemas y procedimientos
 - Existencia y costeo
 - Activo fijo
 - Segmentos de negocios
 - Etc.
- Pruebas y puesta en marcha

Agenda



Página

1) Antecedentes

2

2) Migración a IFRS

6

3) Estimación preliminar de impactos

9

- Cuantitativa
- Cualitativa

4) Resumen

14

3) Estimación Preliminar de Impactos - Cuantitativa



- Efectuado en diciembre 2006, en base a estados financieros del 2005

- Efectos en resultado:

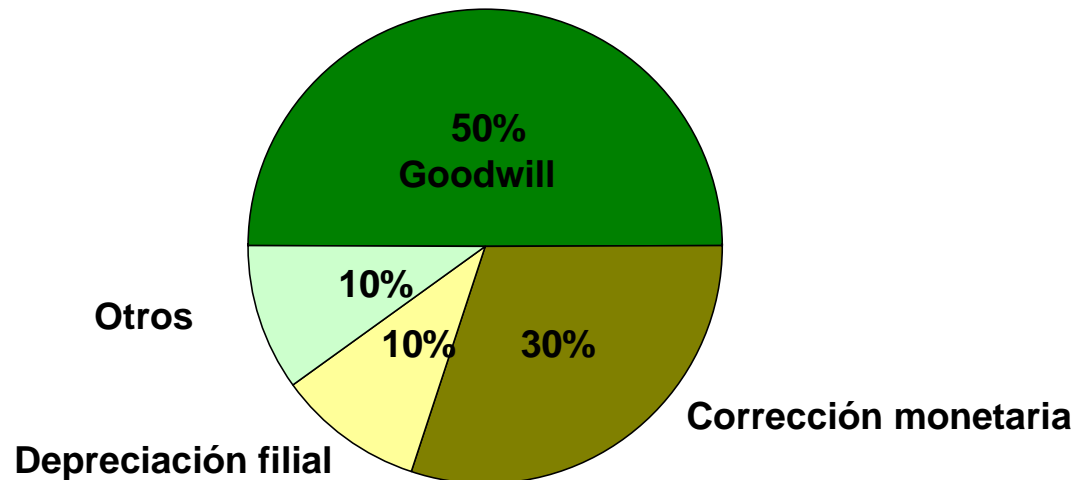
	<u>Impacto estimado</u>
– Por una sola vez	(1%)
– Recurrentes	10%

- Efectos en patrimonio (9%) a 12%

3) Estimación Preliminar de Impactos - Efectos en Resultado



➤ Recurrentes:	Impacto
- Dejar de amortizar goodwill.....	5%
- Eliminar la corrección monetaria incluida en la depreciación del activo fijo.....	3%
- Disminuir la depreciación de filial en Argentina por cambio de moneda funcional (*).....	1%
- Otros.....	1%
Total.....	10%



(*) Impacto podría disminuir 3 puntos porcentuales si se escoge alternativa de valor justo para el activo fijo en Argentina por incremento en las depreciaciones.

3) Estimación Preliminar de Impactos - Efectos en Patrimonio



Estimado	Impacto	
➤ Diferencia por valorización activo fijo en Argentina.....	(6%)	15%
➤ Diferencia entre PCGA argentinos e IFRS.....	(3%)	
➤ Eliminación de gastos diferidos, cuentas complementarias de impuesto diferido y otros activos no reconocidos bajo IFRS.....	(2%)	
➤ Fair value de activos biológicos.....	1%	
➤ Otros.....	1%	
Total.....	(9%)	12%

3) Estimación Preliminar de Impactos - Cualitativas



Ventajas:

Información:

- Información para inversionistas bajo un mismo estándar

Operativas:

- No será necesario reconciliar a US GAAP
- Facilita consolidación con filiales extranjeras

Preocupaciones:

- Riesgo de mayor subjetividad en la determinación de valores justos
- Mayores costos por:
 - Administración del cambio
 - Especialistas en valores justos
 - Duplicidad de tareas (libro tributario con corrección monetaria y libro financiero sin corrección monetaria)

Oportunidades:

- Simplificar en la medida de lo posible los requisitos de información local
 - Eliminar presentación de estados financieros individuales
 - Revisar desde el punto de vista del mercado:
 - la necesidad de cada una de las notas
 - el detalle requerido para cada nota

Agenda



Página

1) Antecedentes

2

2) Migración a IFRS

6

3) Estimación preliminar de impactos

9

4) Resumen

14

4) Resumen



- Impacto en aumento de utilidades (goodwill, depreciación activo fijo, etc.)
- Impactos significativos en patrimonio
- Eventual aumento de costos
- Oportunidad de simplificar requisitos de información local
- Abordar migración a IFRS como un proyecto

Conversión a Normas IFRS: Efectos e Impactos en la Empresa

